

中共上海交通大学委员会

沪交委〔2017〕102号

管党治校增强“四个意识”，扎根中国建设一流大学

——中共上海交通大学第十届委员会第六次全体会议报告
(2017年9月5日中共上海交通大学第十届委员会
第六次全体会议通过)

姜斯宪

各位委员：

我代表党委常务委员会向全体委员汇报学校2017年春夏学期工作情况和2017年秋季学期主要工作思路，请审议。

一、2017年春夏学期主要工作回顾

春夏学期，我们深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话和

全国高校思想政治工作会议精神，牢固树立“四个意识”，全面贯彻党的教育方针，系统推进立德树人教书育人、迎接中央巡视认真落实整改、全面启动双一流建设，各方面工作取得新成效。

（一）全面贯彻全国高校思想政治工作会议精神，立德树人更加扎实

全国高校思想政治工作会议召开以来，学校党委坚持系统谋划、注重协同推进，全面贯彻中央 31 号文件和习近平总书记重要讲话精神。始终把立德树人教书育人作为核心使命，坚持教师和学生两大群体并进，激励广大教师做到“四个统一”，引导广大学生做到“四个正确认识”。上海市委对我校贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神进行专项督查并给予充分肯定。**强意识，重统筹。**4 月 12 日，召开全校“立德树人、教书育人”部署推进会，旗帜鲜明地把人才培养摆在更加突出地位。聚焦重点难点，狠抓关键举措，党委常委会就强化立德树人、加强马克思主义理论教育、改进教师思想政治工作、完善党委领导下的校长负责制、夯实基层党组织建设、落实意识形态工作责任制等工作进行 19 次专题研究，制定细化落实举措。制定《关于深入贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神的实施方案》，明确责任主体和任务分工，形成任务清单和责任清单。**强机制，重导向。**成立党委教师工作委员会和党委教师工作部，统筹负责全校教师思想政治教育。出台《教职工奖励办法》、修订《教职工违规违纪处理办法》，设立教书育人奖并开展首次评选，强化立德树人是教师第一职责

的价值导向。**强举措，重创新。**贯彻落实党委意识形态工作责任制，深入实施《中共上海交通大学委员会关于意识形态工作责任制的实施细则》。入选上海市“课程思政”首批试点高校。出台青年教师参与思政工作认定规则，大力推进思政工作改革。

（二）迎接中央巡视认真落实整改，“四个意识”更加自觉

根据中央统一部署，2017年3月7日至4月28日，中央第十四巡视组对我校进行了专项巡视。学校党委坚持客观全面、实事求是，全力配合巡视工作顺利开展，全力抓好巡视整改。

提高政治站位，把接受巡视抓好整改作为首要政治任务。抓站位，促思想。召开党委常委会、校领导班子专题民主生活会深入学习深刻剖析，召开巡视动员大会、整改部署大会、党风廉政建设大会等传达中央精神、部署党委决策，通过党务专题研讨、党委中心组学习和专题培训研修等方式，在全校范围内统一思想、凝聚共识。**抓机制，促整改。**加强组织领导，成立整改工作领导小组、巡视整改工作组、项目整改小组，党委牵头抓总、党委书记挂帅、各班子成员协调，形成校领导督办、部门自查、领导小组检查“三位一体”的督办落实机制。**抓专项，促实效。**组织召开巡视领导小组会议12次，巡视整改工作组专题会40余次，专项整改项目研究推进会80余次，力求整改见实效。

坚持问题导向，从严从紧落实巡视整改工作。学校党委以求真务实、动真碰硬的态度做到未巡先改、即知即改和立行立改。突出增强“四个意识”，加强党的领导和建设，落实全面从

从严治党要求。**明责任，督落实。**研究制定《上海交通大学关于中央巡视反馈意见的整改工作方案》，认真对照巡视反馈意见，梳理问题清单，明确责任领导和部门，确保巡视反馈问题“条条要整改、件件有着落”。按照中宣部和教育部要求，全力抓好意识形态专项整改工作。**建制度，立长效。**进一步完善党委领导下的校长负责制，修订《学校党政会议制度与议事规则》《学院党政联席会议工作条例》，健全党委统一领导、党政分工合作、协调运行的制度体系和工作机制。着力加强院系党委领导班子建设，全面完成党员院长兼任党委（党总支）副书记的组织安排。制定《上海交通大学关于建立健全基层党建工作责任制的实施方案》，落实基层党建“一岗双责”，推进“两学一做”学习教育常态化制度化。扎实推进全面从严治党主体责任落地，积极践行监督执纪“四种形态”，严肃处理违反中央八项规定精神和“四风”问题。

（三）系统深化综合改革，“双一流”建设路径更加清晰

全面开展校院两级综合预算改革，顺利完成各院系的综合预算和预算下达工作。开展“协议授权”试点改革，针对院系学科特色、发展阶段和建设需求，探索个性化政策支持。坚持“多元评价、多维发展”，落实《关于深入推进人才强校主战略的实施意见》，进一步完善晨星青年支持计划、职称评审办法、专职科研队伍发展指导意见，优化教职体系和晋升办法，推动长聘教职体系建设。

协同推进双一流建设，学校党委始终总揽全局，充分凝聚各方共识、有效整合校内外力量、积极推动跨院系交叉合作。遵循“保重点、促交叉、重需求、全覆盖”的建设思路，加强学校意志与学院自主相结合；传承延续与改革创新相结合；资金支持与政策支持相结合；专项建设与配套激励相结合。高质量完成“双一流”整体建设方案和学科建设方案编制，入选国家“一流大学”建设高校。医学院及附属医院围绕“双一流”建设开展了深入的学科建设大讨论。

（四）各项事业顺利发展，办学成效更加凸显

人才培养质量进一步提高。校院两级本科教学质量控制体系进一步完善。生源质量稳步提升，18个省份的本科招生录取线居全国高校前三。改革博士生招考方式，完善本科直博、硕博连读和申请考核制，启动博士生教育的“致远荣誉计划”。

科技创新能力不断提升。4项成果获国家科学技术奖。省部级科技奖成绩突出，高等学校科学研究优秀成果奖和上海市科学技术奖的获奖总数和一等奖数均居全国和上海市高校首位。国家自然科学基金获批项目数、经费数继续位列全国第一，成为全国首家获资助项目突破千项的高校。获立4项国家社科基金重点项目，列上海市第二，获国家社科基金艺术学重大项目和中国特色社会主义理论体系重大项目立项。

国际交流与合作不断拓展。积极推进与国际一流大学的联授博士、双硕士的国际合作，与新加坡国立大学、澳大利亚新南威

尔士大学等签订了联授（双）博士合作项目。与新加坡国立大学深入合作，筹备新加坡研究院，与莫斯科航空学院签订《双学士学位项目实施协议》，成立上海交通大学中英国际低碳学院。

文化传承与创新的影响扩大。《东京审判——为了世界和平》全球首发式举行。在李克强总理主持召开的经济形势座谈会上，我校教师受邀作《经济企稳，动能转换与“双创”发力》的主题发言。在上海市政府常务会议上，我校教师以《上海离“卓越的全球城市”还有多远——基于国际权威城市排行指数的分析》为题报告了研究成果。

持续拓展校地合作。与故宫博物院、上海电气集团股份有限公司、中国航空发动机集团等签署战略合作框架协议，上海交大四川研究院、上海交大安徽陶铝新材料研究院、上海交大苏州人工智能研究院先后成立。

在肯定成绩的同时，我们也清醒认识到，学校的工作与党中央的要求和人民的期待还有不小差距。经过中央巡视的全面“政治体检”，我们既看到了党的十八大以来全校上下在思想政治方面的明显进步，也意识到在强化“四个意识”、加强党的领导和基层党组织建设，在坚持立德树人、教书育人的中心地位，在增强意识形态工作的积极性和主动性等方面还存在不容忽视的问题，这也引发了各级党政干部深刻的自我警醒。在全面落实整改方面，我们需要付诸更大的努力。改革发展永远是学校前进的主旋律，改革开放是必由之路，但绝非平坦之路。在近年来学校快

速发展的过程中，我们也要认识到一些瓶颈问题有待突破：学校发展的质量内涵有待深化。对师生的价值引领和学术志趣引导有待加强。学科发展生态有待改善，高层次人才的聚集效应和引领作用有待提升。服务国家战略的创新贡献有待加强。国际学术话语权有待增强。适应学校管理重心下移的治理结构还不够完善，院系活力有待激发。要解决这些问题，就需要我们以更大的勇气和担当，正视不足，直面挑战，凝聚心志，攻坚克难，旗帜鲜明地站稳政治立场，坚定不移地把改革发展推向深入。

二、把握新特征担当新使命，扎根中国建设一流大学

党的十八大以来，党和国家事业发生了历史性变革，我国发展站到了新的历史起点上。教育改革发展已进入一个新的阶段，教育的内外环境、供求关系、资源条件、评价标准都发生了重要而深刻的变化。我们要牢牢把握我国发展新的阶段性特征，牢牢把握人民群众对优质教育的期许，坚决贯彻党中央对高等教育事业发展的新部署新要求，扎根中国建设世界一流大学。

（一）牢牢把握“四个服务”这个办学治校的根本落脚点

建设世界一流大学，既是为实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦提供有力支撑，又是几代交大人为之不懈奋斗的宏伟梦想。经过长期不懈努力，学校的若干办学指标已经达到或接近世界一流水平。今天，我们比历史上任何时期都更有信心更有能力实现世界一流大学的宏伟目标。我们必须扎根

中国、融通中外，坚定不移地走中国特色世界一流大学建设之路，既要赶超国际可比指标，更要坚定社会主义办学方向。办学指标是衡量学校发展水平的重要标准，但不是学校发展的根本目的。上海交通大学“因图强而生”，从诞生之日起就努力在国家、民族乃至世界、人类前行中的坐标中定位自身。习近平总书记指出，我国高等教育发展方向要同我国发展的现实目标和未来方向紧密联系在一起，为人民服务，为中国共产党治国理政服务，为巩固和发展中国特色社会主义制度服务，为改革开放和社会主义现代化建设服务。“四个服务”既是我们扎根中国大地建设世界一流大学的实践性路径，更是办学治校的根本落脚点。

（二）坚定自信从容不迫，超前谋划引领未来的发展模式

建设世界一流大学，既要理性看待与国际的较大差距，更要牢固树立道路自信、理论自信、制度自信、文化自信。我们扎根中国大地，走自己的路，具有无比广阔的舞台，具有无比深厚的历史底蕴，具有无比强大的前进定力。建设一流大学就必须坚持党的坚强领导，充分发挥中国特色社会主义道路优势、理论优势、制度优势、文化优势。坚定“四个自信”就必须做好意识形态工作，增强意识形态话语权。要坚守底线，增强共识，筑牢阵地，切实增强广大师生医务员工对社会主义核心价值观的政治认同、理论认同、价值认同和情感认同。面向未来，要以改革为动力，牢牢坚持把立德树人、提高质量作为根本任务，把服务国家、造福人类作为价值追求，把内涵发展、深化改革作为工作主线，把

依法治校、制度激励作为根本保障。要提高战略思维能力，超前谋划引领未来的发展模式，以新的精神状态和奋斗姿态把中国特色世界一流大学建设推向前进。

（三）居安思危抢抓机遇，解放思想深化改革

学校实现了 30 年的持续快速发展，这得益于历届领导抓住了若干重大机遇，也得益于“求真务实、努力拼搏、敢为人先、与日俱进”的交大精神品格。面对成绩，我们要时刻保持清醒头脑，实现中国特色世界一流大学的交大梦还有许多困难和挑战。行百里者半九十，距离世界一流大学目标越近，困难越多、竞争越激烈，我们越不能懈怠，越要加倍努力。建设中国特色世界一流大学，不能照搬西方的制度模式，也没有可资借鉴的中国范例，只能走交大自己的路。百舸争流，奋楫者先，我们必须要有直面问题的强烈忧患，奋起直追的行动自觉，客观分析与世界顶尖大学存在的差距，积极破解改革发展中的瓶颈问题。处大事贵乎明而能断，临大势贵在顺而有为。要以“多少事从来急，一万年太久只争朝夕”的精神状态，抓紧抓好国家统筹推进世界一流大学和一流学科建设、上海建设全球科技创新中心等重大战略机遇，解放思想深化改革，实现新一轮高质量快速发展。综合改革是学校持续发展的关键所在，当前主要存在基层参与不够深、师生感知不够强、部门协同不够顺等瓶颈问题。学校各级党组织和各级各类干部要勇于改革、敢于担当、积极作为，主动适应全面从严治党条件下干事创业的新要求，坚决弘扬三严三实的作风，坚决

反对得过且过、懒作为或不作为、敷衍塞责、应付了事。有为才配有位，有位更要有为，要以是否推动改革、促进发展作为评价考核基层党组织和各级各类干部的重要标尺。大力营造广大干部愿干事、敢干事、能干事、干成事的环境和选人用人导向。

三、2017年秋季学期的工作思路及主要任务

（一）认真学习贯彻党的十九大精神，切实增强“四个意识”

即将召开的党的十九大，是在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义发展关键时期召开的一次十分重要的大会，承担着谋划决胜全面建成小康社会、深入推进社会主义现代化建设的重大任务。全校上下要提高政治站位，落实责任，严管阵地，为迎接十九大的胜利召开营造安定团结和谐的氛围。深入学习贯彻十九大精神和习近平总书记系列重要讲话精神，坚定“四个自信”，增强“四个意识”。学校和各二级单位要加强组织领导，开展系统培训，增强宣传力度，深化理论研究，迅速掀起学习热潮。真正实现常态学、反复学、深入学、持久学，把握思想内涵、吃透基本精神、领悟核心要义，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。紧密联系实际工作，把学习贯彻十九大精神与“两学一做”学习教育常态化制度化、推进“双一流”建设结合起来，把总书记系列重要讲话精神转化为改革发展的强大动力，加快建设中国特色世界一流大学。

（二）深入贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神，坚定社会主义办学方向

对照中央 31 号文件，以“四个服务”为遵循，进一步加强和改善党的领导，把“立德树人”内化为办学理念，落实于具体办学实践中。牢牢把握社会主义办学方向，巩固马克思主义在意识形态领域的指导地位。进一步加强和完善党委领导下的校长负责制，建立健全党委常委会重要决策通报机制，加大对二级单位党组织的思想政治武装和决策内容供给，确保中央重要精神及时传达领会、重要决策部署落地生根。健全思想阵地建设管理体系，强化校院领导意识形态工作责任落实。深入推进“课程思政”改革，健全校院两级领导上思政课党课工作机制。抓好教材建设与选用，强化立德树人、教书育人的使命职责。配齐建强思政队伍和党务工作队伍，提升思想政治工作效果。

落实《加强马克思主义学院师资队伍建设方案》，推进马克思主义理论一级学科博士点建设，**夯实“固本计划”**，加大现有师资培养力度。**实施“倍增计划”**，积极推进优秀师资队伍引进和双聘。**开展“强基计划”**，持续推进思想政治理论课教学改革。全面提升师资队伍能力和水平，让马克思主义主旋律唱得更响亮。

（三）扎根中国大地，蹄疾步稳推进“双一流”建设

着力加强学科高峰建设。面向国际学术前沿，瞄准国家和上海市重大发展战略需求，按照学科、科研、人才、基地四位一体的建设思路，谋划学科发展方向，确定建设重点，创新发展机

制。以优势学科为主干，以特色学科、新兴学科、需求学科为支撑，构建学科群，促进学科交叉融合，健全学科生态体系，带动学校整体发展。

优化学科分类建设机制。尊重学科特点，遵循学科发展规律，分类设置建设目标，建立学科分层建设和动态调整机制，全面提升学科服务国家重大需求和重点行业的能力以及国际竞争力。进一步重点支持国内领先、国际先进的学科，强化建设优势特色学科，积极培育和扶持学校人才培养和社会发展需要的学科。

强化交叉学科推进政策。围绕世界科技前沿、国家重大需求和国民经济主战场，打破院系壁垒，建设一批问题导向的跨学科团队和综合交叉平台。建立完善交叉学科的跨院系教师双聘机制，解决人员流动和平台考核评价问题，营造学科交叉的文化氛围。加快推进转化医学研究院、张江科学园建设，推动李政道研究所立项，规划和启动海洋领域的交叉学科研究。围绕海洋领域、超大城市、国家战略等，重点建设国家级新型智库和交大特色咨政网络。加强国家级基地和高水平新型智库建设，完善智库成果评价与认定机制。优化科技成果转化激励和评价机制。打造若干先进的实验支撑公共平台。

（四）全面深化综合改革，加快推进内涵式发展

贯彻落实《关于深化教育体制机制改革意见》《关于深化医教协同进一步推进医学教育改革与发展的意见》，全面深化教育综合改革，系统推进育人方式、办学模式、管理体制、保障机制

改革，持续深化“学在交大”“院为实体”“多元评价”改革，探索“资源供给优化”改革。

强化“四位一体”育人理念，弘扬“学在交大”办学风尚。凸显“价值引领”的核心作用，推进“价值引领、知识探究、能力建设、人格养成”有机统一的“四位一体”育人体系。大力培养学生远大的理想抱负、浓厚的专业兴趣和崇高的学术追求，着力增强世界眼光、中国意识、行业情怀和社会责任感。加强学校顶层设计和统筹部署，深化部门协同和院系落实，覆盖入学、在读、毕业以及毕业后的各重要环节，全方位系统推进学生价值引领工程。充分发挥广大教师作为学生“锤炼品格、学习知识、创新思维、奉献祖国”全方位“引路人”作用。抓紧抓好入学季、毕业季、“校长奖”评选等重要契机，筑牢课堂教学、科学研究、社会实践、网络思政、讲坛讲座等育人阵地，切实提升学生“三观”教育实效性，确保价值引领落地生根，贯穿学生成长和职业发展生涯。隆重举行首届教书育人奖颁奖大会，表彰在教书育人和科学研究第一线做出突出成绩的教师，持续大力宣传，充分发挥榜样示范作用，在全校范围内形成“立德树人、教书育人”的浓厚氛围。努力提升“教育增值”，全面优化创新工科人才培养方案，提升“两课”和通识课程水平，建设工科留学生平台招生与培养体系，推进本科生、博士生“致远荣誉计划”，深化专业学位研究生培养改革。改善教书育人的软硬环境，把握国家双创示范基地建设契机，重点建设学生创新中心，加强学业分享中心建设，加强学术志趣引导，营造创新文化氛围。

落实“院为实体”改革，形成院校协同发展、充满活力的大学内部治理结构。规范完善二级单位党政联席会议制度和党委会议制度，提升班子整体功能和议事决策水平，进一步发挥二级单位党组织的政治核心作用。推进财权与事权的同步下放，形成院校协同发展、学术权力和行政权力相互支撑、充满活力的大学内部治理结构。以发展战略为指引、用好资源和政策的杠杆，推进试点院系的“协议授权”，形成校院两级的契约管理制度。制定规范授权事项决策程序和办事流程的“学院内部管理制度”，提升二级单位内部治理水平。优化学校办学水平观测指标，建立重点工作的过程跟踪和监督体系。

深化教师队伍“多元评价”改革，全面激发各类人才的创新活力。修订完善职称评审制度，针对不同的岗位类型、学科类型和人才成长阶段，构建科学有效的多元考核评价体系和多维人才发展通道，促进人才的分类发展。构建“人人皆可成才”“‘进者’悦而尽才”的机制体制，让每一个教职医务员工都有出彩的机会。以制度激励为主线，形成能够持续激发人才内生发展动力和创新活力的制度体系。稳步推进长聘体系师资队伍建设，研究制定人文社科长聘教职学术要件和长聘体系改革办法。推出“晨星优秀青年学者计划”，加大培育力度。进一步加强专职教学队伍、思政教师队伍、专职科研队伍、实验技术队伍建设。完善薪酬增长机制，深化学院人力资源综合配置改革，健全教师教学激励机制。

以供给优化改革为抓手，进一步释放学校办学资源配置活力。加快推进后勤社会化改革，积极探索校办产业改革发展新模式，促进大型仪器设备的开放共享，探索院系办学成本核算机制，完善学校运行内部控制机制。大力推动实事工程建设，努力实现发展成果共享，进一步提升广大师生医务员工获得感。

（五）巩固深化巡视整改工作，加强党的领导和建设，落实全面从严治党

抓好巡视整改要持续发力，久久为功。下一阶段，党委将更加注重治本，对已经整改落实的任务，不断巩固扩大成果，举一反三，坚决防止回潮和反弹，主动做好“回头看”。对需要长期整改的任务，将逐一跟踪督办、抓好落实。对已经制定和完善的一系列规章制度及形成的工作机制，着重于制度的落地生根，加强督查检查，强化追责问责。

加强学校党委研究部署、院系落实的党建工作机制，持续开展书记抓基层党建述职评议考核工作，对二级单位基层党建工作开展经常性督导和专项检查，继续推动二级党委（党总支）的换届工作。持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化，严肃和规范党内政治生活，扎实推进党支部主题党日活动，树立党的一切工作到支部的鲜明导向。加强党支部建设，努力把教师党支部书记培育成为党建和学术“双带头人”。发挥各级党组织作用，加强对青年教师、党外高层次人才、海归教师的政治引导和培养帮助。继续推进实施校领导班子成员“一岗双责”履责情况报告

制度，加强校院两级落实全面从严治党主体责任相关制度执行情况的监督检查。坚持和深化校院两级“三重一大”集体决策制度。加大监督执纪力度，准确把握“四种形态”转化运用，驰而不息纠正“四风”。加强二级单位纪检干部和党支部纪检委员等专兼职纪检干部队伍建设。规范学校和二级单位党委理论中心组学习，全面落实意识形态工作责任制。完善大统战格局，优化二级单位统战工作体系，做好民主党派和统战团体的换届工作。

同志们，潮平两岸阔，风正一帆悬！让我们紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜，牢固树立“四个意识”，坚决落实“四个服务”，振奋精神、锐意改革，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开！